



Dapertut per tuts

SPITEX
Cadi

Rapport da gestiun 2024
Invitaziun alla votaziun en scret

Cuntegn

	Pagina
Invitaziun	3
Rapport dil president	4
Rapport dil meinafatschenta	6
Rapport dil menader da tgira	8
Rapport dalla menadra dall’administraziun	9
Bilanza 2024	12
Quen gudogn e sperdita 2024	13
Annexa tier il quen 2024	14
Preventiv 2025	16
Rapport da revisiun	17
Collaboraturs/as per 01-01-2025 / Furniturs da tschaveras	18
Informaziuns generalas	19
Tariffas 2024	19
Spitex Cadi en cefras	19

IMPRESSUM

Fotos

Fotos da portraits: Foto Surselva, Glion, FOTOgrafias Trun, Zignau / foto frontispezi: Hans Huonder, Mustér

Grafica e layout

luna:mediadesign GmbH, Trun

Stampats

Stamparia La Tuatschina, Sedrun



Invitaziun

29avla radunonza generala da Spitex Cadi

Sco gia informau igl onn passau han las commembras ed ils commembers decidiu da menar atras la radunonza generala en curret, quei sin basa dad in clar resultat dad in questunari.

Eis ei da deliberar fatschentas extraordinarias ni specialas da gronda muntada sa la suprastonza denton vinavon convocar ina radunonza generala ni extraordinaria sin moda fisica.

Sin fundament da quellas explicaziuns vegnan las fatschentas digl onn da gestiun 2024, che han da vegnir approbadas dils commembers, suttamessas en curret. Ils documents leutier sco era ina cuviarta da risposta ein aschuntai separau al rapport da gestiun.

Suandontas fatschentas ein da deliberar:

1. Approbaziun dil protocol dalla 28avla radunonza generala
2. Approbaziun dil rapport da gestiun 2024
3. Approbaziun dil quen annual 2024, rapport dils revisurs
4. Approbaziun dil preventiv 2025

Il document da votaziun ei da tarmetter anavos entochen **venderdis, ils 30 da matg 2025**, al secretariat da Spitex Cadi (Via Catat 11, 7172 Rabiis) ni per mail ad admin@spitexcadi.ch. Documents che vegnan returnai pli tard san buca pli vegnir risguardai.

En num dalla suprastonza



René Epp
president

Sin nossa pagina d'internet spitexcadi.ch saveis Vus prender investa dil protocol dalla 28avla radunonza generala, il qual sa era vegnir retratgs dil secretariat a Rabiis.



Theo Demund



Katharina Breitenmoser

Rapport dil president 2024

René Epp

Preziadas commembras, stimai commembers
Preziada clientella

Spitex Cadi seprepara per la Reit da sanadad Surselva

Il svilup e las midadas el sector da sanadad ein dapi onns omnipresents. Ils trends el sistem da sanadad mettan nus avon grondas sfidas e pretendan cun-
tinuadamein in agir proactiv. Sin palancau federal ei la nova finanziaziun unitara dallas prestaziuns ambulantas e staziunaras segiramein stada ina decisiun da gronda muntada. Ins vul spargnar cuosts entras evitar falli impuls sco p.ex. pernottaziuns da pazients ch'ei in buca necessarias. Cunquei ch'els cantuns e las cassas da malsauns finanzieschan el futur tuttas prestaziuns comunablamain van ins da quei anora ch'igl interess ei pli gronds da promover mintgamai quei tractament ch'ei medicinalmein il pli favoreivel e raschuneivel. Entras quella midada da basa duein era las premias dallas cassas da malsauns buca pli s'alzar aschi fetg sco ils davos onns. Medemamein promova quella refuorma in provediment integräu. Era sin palancau cantunal vegn actualmein elaborau in niev maletg directiv davart l'organisaziun dil provediment da sanadad el cantun Grischun. Quella duei valer sco basa per eventualas adattaziuns necessarias dalla legislaziun vertenta.

La discussiun politica davart las structuras ella finanziaziun dalla tgira ei el medem mument cumbinada cun la damonda fundamentala en connex cun l'organisaziun sco tala. Aschia ha era sin palancau regional giu liug ils davos onns ina grond'activitad. Gest cun la fundaziun dalla Reit da sanadad en Surselva ei la finamira in provediment resp. sistem

da sanadad integräu. Integräu vul dir colligiau. Ed exact perquei va ei. La finamira dil project ei da reunir ils differents purtaders da presentaziun tier in'organisaziun regionala ed aschia da segirar a liunga vesta la qualitat dil provediment da sanadad ell'entira Surselva. Entras la stretga colligaziun da tuts purtaders da prestaziun duei vegnir nezegiau optimalmein las sinergias, las resursas e pusseivladads existentas per aschia porscher al pazient il meglier survetsch pusseivel.

La Spitex Cadi, che gioga cunzun ella sparta dalla tgira ambulanta in'impurtanta rolla, ei s'integrada naven dall'entschatta ellas discussiuns intensivass ch'ei occurridas ils davos onns. Suenther che la reit ei vegnida fundada cun il datum dils 28 da fevrer 2024 ha entgens meins pli tard il niev meinafatschenta Marco Salzgeber entschiet cun sia lavur operativa. Sco meinafatschenta ha el la finamira da reunir naven dall'entschatta digl onn 2027 tut ils differents purtaders da prestaziun, aschia era Spitex Cadi, ad in'organisaziun cun in menaschi operativ comunabel. Davart suandontas tematicas centralas vegn actualmein discurreu intensivamein per anflar bunas e persistentas sligaziuns: las finanzas, l'informatica, il persunal, la qualitat dalla tgira e l'acquisiziun (cumprar en).

Parallel accumpogna la corporaziun dallas vischnauncas SanaSurselva (ch'ei responsabla da garantir in provediment da sanadad che corrispunda als bassegns dalla populaziun dalla Surselva e ch'ei economicamein supportabels) quei process e meina vinavon sias fatschentass, segiramein entochen alla fin digl onn 2026. Igl ei da giavischar a tuts responsabels in bien maun ell'elaboraziun dils proxims pass.



Natalia Cajochen



Marion Cavegn



Carin Schmed

Tuttina co las decisiuns politicas vesan ora el futur, zatgei ei clar: L'incumbensa dalla Spitex Cadi resta la medema, numnadamein da porscher e garantir a nossa clientella in providiment da tgira professiunal ed igl accumpignament necessari per che tuts sappien viver en lur dacasa aschi ditg e cun aschi ina buna qualitat sco pusseivel. Quei ei denton mo realisabel cun nossas collaboraturas e nos collaboraturs che prestan di per di perschudenta e fetg buna lavur. Persuenter eisi d'admetter a tuttas ed a tuts in sincer e cordial engraziament. Era senza la buna e confidenziala collaboraziun denter suprastanza e direcziun, la quala presta gia dapi onns oreifra lavur, fuss in bien andament dil menaschi buca pusseivels. Gest el temps actual, nua che la situaziun finanziaria ei – malgrad ch'ils engaschis ein stabils, ei il diember d'uras productivas bass – vinavon fetg greva. Tut quellas sfidas ein mo da dumignar communabla-mein, cun sustegn e confidanza. Mo ensemen po Spitex Cadi garantir e porscher a nossa clientella aunc ditg la tgira e l'assistenza necessaria.

Plinavon ei la suprastanza a caschun dalla seduta dils 20 da zercladur 2024 vegnida reeligida per in'ulteriura perioda d'uffeci. Ella secumpona da: René Epp, president, Gabriela Tomaschett-Berther, vicepresidente, e Sonja Deflorin-Schlosser, assessura. Era il post da revisiun Solida SA, Sedrun, ei vegnius reeligiut per ina ulteriura perioda d'uffeci. Per Vossa confidanza, stimadas commembras, stimai commembers engraziein nus cordialmein.

Lubi a mi alla fin aunc entgins patratgs persunals: Jeu sundel loschs ed engrazieivels d'astgar luvrar, gest el temps dad oz, nua ch'igl entir sector da sanadad ei en aschi in grond moviment, cun in team fetg versau, in team che enconuscha ussa gia in l'auter dapi dabia onns. Per las decisiuns che spetgan Spitex Cadi ei quei in enorm cletg e da grond avantatg.

Nus enconuschin il menaschi, in l'auter e savein aschia giudicar fetg bein tgei influenzas che san haver tgei consequenzas. Nus savein sefidar in da l'auter. Quei ei la pli impurtonta premissa per in bien futur da Spitex Cadi. Il proxim onn vegn numnadamein ad esser decisiv pigl avegnir dall'unien. Communabla-mein vegnin nus a prender las decisiuns necessarias. Adina cun il focus, il pli impurtont: Tgei ei il meglier per nossa clientella.

Jeu engraziel a nos miedis da casa, al Spital regional Surselva ed a tuttas instituziuns che segidan en ina u l'autra fuorma cun nossa clientella. Mo era a nossas fideivlas commembras ed a nos fideivels commembers, als donaturs e fauturs per lur sustegn finanziel en favur dalla Spitex Cadi in sincer «Dieus Paghi».

Buca sco davos vi jeu engraziar cordialmein a tut nossa clientella sco era alla suprastanza per la zun emperneivla e buna collaboraziun durant igl onn passau. Jeu selegrel dad astgar luvrar vinavon en in team confidont e motivau e giavischel a tuttas ed a tuts buna sanadad e bia plascher.

La suprastanza engrazia per la confidanza demusada e selegra d'astgar cuntinuar sia lavur en favur da Spitex Cadi.



Stefanie Casanova



Silvia Candinas



Esther Derungs

Jahresbericht der Geschäfts- und Einsatzleitung

Daniel Herger

Rückblick

«Der Schlüssel ist, Zeit nicht auszugeben, sondern zu investieren»

(Stephen R. Covey)

Nach einem Blitzstart ins Jahr, wo wir in wenigen Tagen einen Zuwachs von rund 20 Prozent an produktiven Stunden zu bewältigen hatten, stieg die Hoffnung, dass sich eine Trendwende im Vergleich zu den letzten Jahren abzeichnen würde. Der Trend hielt leider nicht wie erhofft an. Im Frühling pendelte sich das Auftragsvolumen wieder etwa im Bereich des Vorjahres ein. Im Herbst drehte der Wind nochmal. Leider war auch dieser Trend nur von kurzer Dauer und wir mussten im Dezember einen Allzeit-Negativrekord bei den produktiven Stunden in Kauf nehmen. Die Differenz vom Januar-Jahreshöchststand zum Dezember-Minusrekord betrug rund 230 Std. oder 25 %. Zurückzuführen sind diese extremen Schwankungen auf den Austritt von einzelnen, pflegeaufwändigen Klienten. So kann es durchaus sein, dass ein einziger Austritt bis zu 60 Std. Arbeit pro Monat ausmacht, was rund einer 30 % Arbeitsstelle entspricht. In Konsequenz dessen, sowie bedingt durch Krankheitsausfälle, konnten die Anfang Jahr noch vorhandenen fast 1000 Überstunden per Ende 2024 fast komplett abgebaut werden. Ebenfalls bedingt durch den Auftragsrückgang im Herbst/Winter hatten wir die Möglichkeit der Spitex Foppa im Dezember mit zwei unserer Mitarbeitenden personelle Unterstützung zu leisten.

Ein erster grosser Markstein für unsere Zukunft wurde Ende Februar gesetzt. Auch wir unterzeichneten die Beitrittsurkunde zur «Reit da sanadad». Ausser diver-

sen informellen Veranstaltungen und der Tatsache, dass dieses Thema nun für mehr Gesprächsstoff an Sitzungen aber auch beim Personal sorgten, spürten wir bis dato keine Auswirkungen durch diesen Beitritt. Dennoch entstanden viele Fragen und auch Unsicherheiten, welche vor allem seitens unserer Mitarbeitenden geäussert wurden. Leider konnten wir die gewünschten Antworten nicht immer liefern, da wir selber noch nicht wussten und wissen, wohin die Reise im Detail gehen wird.

Nicht ganz ohne Stolz durften wir im Frühsommer, also früher als vorgegeben, die abschliessende Beurteilung unseres Audits und die definitive Betriebsbewilligung entgegennehmen. Wir konnten also alle noch zu erfüllenden Auflagen in gewünschter Qualität einreichen.

Noch mehr gewachsen ist unser Stolz auf das Geleistete, als wir von anderen Institutionen angefragt wurden, ob wir Ihnen unsere Auditunterlagen zur Verfügung stellen würden, damit sie wissen, wie wir die Auflagen erfüllen und das Gesamtaudit erfolgreich abschliessen konnten. So konnten auch diese Betriebe ihre Audits erfolgreich gestalten.

Gleichzeitig durften wir unser betriebliches Know-how auch dazu nutzen, einem anderen Betrieb beratend zur Seite zu stehen.

Für uns bedeuteten diese Tatsachen eine grosse Veränderung, was die Wahrnehmung unserer Spitex durch andere betrifft. Das heisst: Weg von der belächelten kleinen Provinz-Spitex hin zum Referenzbetrieb für andere. Für uns heisst das, dass wir mit unserer Philosophie der Bescheidenheit, also schlanke Strukturen, nur notwendige Bürokratie und keine unnötigen «Nice-to-



Daniel Herger



Ruza Defuns



Lucian Hasegan

have-Gebilde», die letzten Jahre offenbar vieles richtig gemacht haben. Hier muss erwähnt werden, dass dies nur möglich ist, weil Vorstand, Kader und unsere Mitarbeitenden diese Haltung gemeinsam tragen und leben.

Die Umstellung und Professionalisierung des Pflegeprozesses konnte weitestgehend abgeschlossen werden und ist nun als fester Bestandteil unserer betrieblichen Abläufe inkludiert und umgesetzt. Das gesamte Pflege- und Betreuungspersonal, inklusive dem Kader, wurde an einer Weiterbildung zum Thema an der BGS in Chur nochmals spezifisch geschult. Diese Schulung hatte und hat zum Ziel, dass nun alle Mitarbeitenden verstehen, was, warum, wie und wann wichtig ist, um den Pflegeprozess korrekt darzustellen, zu interpretieren und zu dokumentieren. Der Abschluss dieser Schulungen stellte auch den Abschluss der Aufbauphase dar. Ab da galt es nun das Erlernte umzusetzen.

Im Herbst konnten wir nun endlich mit in die Umsetzungsphase zur Neuorganisation des Bereiches Hauswirtschaft/Betreuung übergehen. Die für diese Funktion vorgesehene Mitarbeiterin, Natalia Cajochen, hat die notwendigen Schulungen erfolgreich abgeschlossen. Die ersten Einsätze in dieser Funktion hat sie bereits geleistet und dadurch den Grundstein gelegt, dass wir unsere Dienstleistungen in Zukunft noch bedarfsgerechter anbieten können. Unser Ziel ist es dabei, dass wir durch unsere Unterstützung dazu beitragen, dass unsere Klienten unter Einbezug, Erhaltung und Förderung ihrer Ressourcen länger in ihren eigenen «Vier Wänden» bleiben können und nicht aufgrund solcher Faktoren in z.B. ein Pflegeheim übertreten müssen.

Die Neuorganisation der telefonischen Erreichbarkeit kann als Erfolg verbucht werden. Die Belastung für Personal und Finanzen konnten merklich reduziert werden. Dabei zeigte sich, dass es bis auf einzelne Situationen keinen Einfluss auf die Qualität unserer Dienstleistungen hatte und unsere Klienten sich den neuen Regelungen anpassen konnten. Natürlich war bei speziellem Bedarf, z.B. bei palliativen Pflegesituationen, eine 24-stündige Erreichbarkeit für die betroffenen Klienten stets gewährleistet.

Im letzten Jahr waren wir gezwungen unsere Fahrzeugflotte weiter zu erneuern. Inzwischen verfügt die Spitex Cadi nur noch über Fahrzeuge mit Hybridantrieb. So haben auch wir uns dem Zeitgeist angepasst und leisten so einen Beitrag zur Reduktion des CO₂-Ausstosses. Bei der grossen Menge an gefahrenen Kilometern dürfte das eine merkliche Verbesserung der Umweltbilanz darstellen.

Veranstaltungen

Wie bereits erwähnt, haben wir dieses Jahr den Schwerpunkt auf die Schulung unserer Mitarbeitenden im Bereich Pflegeprozess gelegt. So haben wir das gesamte Betreuungs – und Pflegepersonal nach Chur an eine ein- resp. zweitägige Weiterbildung zum Thema geschickt.

Im Dezember schliesslich durften wir unser traditionelles Weihnachtsessen im Hotel Greina in Rabius abhalten. Wir wurden fürstlich bewirtet, um nicht zu sagen verwöhnt. Es wurde ein gemütlicher und für Einzelne auch ein langer Abend in Rabius.

Mutationen

Neu zu unserem Team gestossen sind im letzten Jahr:

Anfang Mai: *Stefanie Casanova* (FaGe/Obersaxen)

Anfang August: *Robert Candinas* (Mahlzeitenverteiler/Surrein)

Anfang September: *Katharina Breitenmoser* (PH SRK/Disentis/Mustér)

Den Betrieb verlassen haben:

Ende Januar: *Thierry Dirk Bauer* (Dipl. PFM HF/Kloster Disentis)

Ende Juli: *Marcel Pöhl* (Mahlzeitenverteiler/Rabius)

Ende September: *Amalia Camenisch* (Haushelferin/Danis)

Ende Dezember: *Esthi Derungs* (PH SRK/Obersaxen)

Dank

In diesem Jahr durften wir gleich sechs Dienstjubilaren feiern. Seit 20 Jahren bei der Spitex Cadi ist Augustin Berther (Mahlzeitenverteiler/Trun), seit 15 Jahren bei uns sind Christian Monn (Mahlzeitenverteiler/Rabius) und Marion Cavegn (FaGe/Strada/Ilanz) und seit 10 Jahren arbeiten Inge Mayer (FaGe/Strada/Ilanz), Theo Demund (Dipl PFM HF/Trun) und meine «Wenigkeit» bei der Spitex Cadi.

Für die Treue, ihren grossen Einsatz und die angenehme Zusammenarbeit gebührt ihnen allen ein besonderer Dank.

Des Weiteren bedanke ich mich wie jedes Jahr bei allen, welche in irgendeiner Form einen Beitrag für die Spitex und/oder die Klienten geleistet haben.

«Ich habe keine Angst das Gute aufzugeben, um das Grossartige zu erreichen»

(John D. Rockefeller)

Jahresbericht der Pflegedienstleitung

Edwin Wipfli

«Aus schlaffem Bogen fliegt kein Pfeil»

Ovid (römischer Epiker 43 v. Chr. – 17 n. Chr.)

Ich will an dieser Stelle nun nicht wie ein Motivationstrainer wirken, aber ohne diese «gespannten Bögen» in Form unserer motivierten Mitarbeiterinnen und deren Engagement könnten wir auf dieses Jahr nicht wieder so positiv zurückblicken.

Sei es nun im Tagesgeschäft oder im operativen Bereich. Da war die plötzliche Zunahme von Pflegeaufträgen schon zu Jahresbeginn. Das war zwar mit viel Arbeit verbunden, liess uns aber hoffen, dass sich im Vergleich zu den Vorjahren die Auftragslage erholen könnte. Aber leider hielt der Zustand nicht lange an und die Aufträge brachen auf Vorjahresniveau ein. So waren wieder motivierte und flexible Mitarbeiterinnen gefragt, welche «mit gespannten Bögen» bereit waren in der Spitex Foppa personelle Unterstützung zu leisten, was für beide Spitexorganisationen eine «Win/Win – Situation» schaffte.

Nun möge der geneigte Leser mir das bitte nachsehen, etwas Eigenlob der operativen Führungsebene möge an dieser Stelle aber nachgesehen werden.

So haben wir unser Audit für die kantonale Betriebsbewilligung voll Stolz vorzeitig bestehen können und all unsere Auflagen in geforderter Qualität vollständig erfüllt.

Klingt erst mal nicht spektakulär, ist es aber für uns. Klein und oft mal «belächelt», wurden wir jetzt von anderen Institutionen angefragt, ob wir nun unsere Unterlagen und Erfahrungen ihnen für ihr eigenes Audit zur Verfügung stellen könnten. Sol-

che Erlebnisse helfen auch, dass man den eigenen «inneren Bogen» gespannt hält.

Weiter konnten wir den kantonalen Pflegeprozess, den wir aktiv in der Arbeitsgruppe mitgestaltet haben, nun erfolgreich in unsere tägliche Pflege implementieren und bauen diesen kontinuierlich aus. Eine Voraussetzung dazu waren die externen Schulungen aller Mitarbeiterinnen zum Pflegeprozess, welche an die jeweiligen Qualifikationen angepasst durchgeführt wurden.

Weiter haben wir begonnen unsere Hauswirtschafts- und Betreuungsplanungen an das Niveau der Pflegeplanungen anzupassen, indem wir eine engagierte Mitarbeiterin zu diversen Schulungen schickten und die Einsatzleitung sie eng begleitete um sie hierfür zu qualifizierten. Sie hat nun erfolgreich die Aufgabe übernommen, die Hauswirtschafts- und Betreuungsplanung noch bedarfsgerechter zu planen, die Ressourcen unserer Klienten zu fördern und mit den Pflegehandlungen-/zielen aus der Pflegeplanung zu koordinieren. So können alle Bereiche der Spitex zum Wohle unserer Klienten an einem Strang ziehen.

«Was wir pflegen, das schätzen wir. Was wir pflegen und schätzen, das lieben wir»

(Monika Kühn Georg)

In diesem Sinne wünsche ich uns allen, «den eigenen Bogen gespannt zu halten» damit wir uns auch in Zukunft den kommenden Herausforderungen stellen können, so wie wir es auch in der Vergangenheit erfolgreich getan haben.



Amalia Camenisch



Edwin Wipfli



Nicole Cadalbert

Rapport dalla menadra dall'administraziun

Patricia Derungs

Igl onn 2024 havein nus astgau registrar 216 novs cass, pia 4 cass resp. 2 % pli pauc en cumparegliaziun cun igl onn vargau. Consequentamein ein las uras productivas, pia quellas uras che vegnan quintadas vinavon allas assicuranzas, sesminuidas minimalmein per 134 uras resp. 1 % sin total 9'254 uras. El detagl munta quei: Las uras per las prestaziuns dil sclariment e dalla cussegliaziun ein s'augmentadas per 24 uras resp. per 7 %, quellas dalla tgira medicinala ein sesminuidas per 368 uras resp. 11 % e talas per la tgira fundamentala ein s'augmentadas per 331 uras resp. 8 %. Las prestaziuns dil tenercasa e dall'assistenza sociala ein sesbassadas per 120 uras resp. 9 %.

El decuors dils davos onns ei il basegns da nossa clientella semidaus ed ils engaschis ein en general da pli cuort cuoz. Veseivel ei quei sch'ins cumpareglia il diember da clients cun las uras productivas: In pli ault diember da clientella munta buc automaticamein era in augment dallas uras productivas.

Muort stretgas da persunal eis ei stau necessari dad introducir ina gliesta da spetga per clientella cun prestaziuns dil tenercasa e dall'assistenza sociala, quei denton mo per in cuort temps. Legreivlamein ei la situaziun semeglierada, aschia che quels survetschs han puspei saviu vegnir exequi a moda usitada. Las uras nunproductivas ein sesminuidas per 386 uras resp. 3 % sin total 12'952 uras. La gronda part ei da registrar tier las absenzas cun ina reducziun da 423 uras resp. 9 %. Legreivlamein ein las absenzas entras malsognas sereducidas.

Il total dallas uras prestadas ei sesminuius per 519 uras resp. 2 % sin 22'206 uras en cumparegliaziun cugl onn vargau. Da quellas uras han 9'254 ni 41.7 % saviu

vegnir quintadas vinavon allas assicuranzas; las ulteriuras 12'952 uras ni 58.3 % engrevegieschan perencunter il quen da menaschi.

Sco gia igl onn vargau eis ei era uonn puspei da registrar ina digren tier il survetsch da tschaveras. Duront igl onn da gestiun ei vegniu furniu 9'137 tschaveras, pia 1'709 ni 16 % pli pauc ch'igl onn vargau. Il diember da clientella ei sesminuius per 15 personas resp. 15 % sin 84 personas. Consequentamein ei era il diember da kilometers per la repartiziun sesbassaus per 614 kilometers resp. per 2 % sin total 28'576 kilometers.

Per saver ademplir lur pensums quotidians han nos col-laboraturs fatg cun lur autos privats 40'643 kilometers, pia 3'230 kilometers ni 9 % pli bia ch'igl onn precedent. Cun ils agens autos ei il diember da kilometers vegnius reducuis per 426 ni per 1 % sin 76'234 kilometers. Totalmein munta il diember da kilometers a 116'877 ed ei aschia per 2.5 % pli aults ch'igl onn precedent.

Quen 2024

Il quen siara cun in deficit da -282'298.69 francs ed ei per 5'998.69 francs pli aults che calculau el preventiv. Ils cuosts da persunal muntan a 1'128'058.96 francs ed ein per 82'941.04 francs pli bass che calculau el preventiv. Il motiv principal ein pagamenti per daners da schurnada che sminueschan quellas expensas. Las expensas totalas muntan a 1'468'005.55 francs ed ein per 154'994.45 francs pli bassas che calculau el preventiv resp. per 31'591.33 francs pli aultas en cumparegliaziun cugl onn vargau.

Il total dallas entradas munta a 715'658.06 francs ed ei per 83'041.94 francs pli bass che calculau el preventiv. Sco gia menziunau stat quei svilup en connex cun la



Patricia Derungs



Mario Clavadetscher



Anita Degonda

digren dallas uras productivas che effectuescha ina reducziun dallas contribuziuns dallas assicuranzas, dalla cumpart dil client sco era dil cantun e dallas vischnauncas. Sin quei svilup han ils responsabels deplorablamein negina influenza. Perencunter eis ei stau pusseivel dad empristar persunal en in'otra instituziun, quei che ha era contribuìu alla sminuaziun dallas expensas.

Il deficit da menaschi ei s'augmentaus per 71'952.51 francs sin total 752'347.49 francs en cumparegliaziun cul preventiv resp. per 62'221.78 francs pli aults visavi igl onn vargau.

Il quen annual demuossa che la situaziun sa semidar dad in mument sin l'auter. Ei actualmein bia lavur avon maun, sa quei semidar en cuort temps. Far il spagat denter haver in diember da persunal adattau al quantum da lavur e tuttina disponer dad avunda persunal per surprender engaschis tier absenzas nunprevistas ei ina immens gronda sfida.

L'Uniun da spitals e da casas da tgira ha surluvrau ensemen cun l'Uniun cantunala da spitex dil cantun Grischun il sistem da pagas. Dad in maun ei quei ina reacziun sin l'iniziativa da tgira resp. per prevegnir alla munconza da persunal. Da l'auter maun duein las pagas sil sector da sanadad vegnir unificadas per aschia evitar ina concorrenza denter las differentas instituziuns. Ils responsabels da Spitex Cadi han dau suatientscha a quella recumandaziun. Malgrad quell'ulivaziun dallas pagas han ils cuosts da persunal saviu vegnir teni a bass.

Grazia al niev sistem da finanziaziun entras las vischnauncas ei la liquiditad stada garantida e las obligaziuns finanzialas han saviu vegnir ademplidas.

Preventiv 2025

Il preventiv 2025 sebas sin la media dallas cefras dils davos dus onns sco era sin las cefras dils em-prems treis quartals digl onn actual. Quei diember sa denton esser fetg varionts e la suprastanza sco era il cader han sulettamein influenza sin singuls posts dallas expensas.

Las tariffas per prestaziuns da tgira che cantun e vischnauncas han da contribuir ein vegnidas smi-nuidas en cumparegliaziun cun igl onn precedent; quellas per prestaziuns dil tenercasa ed dall'assisten-za sociala perencunter ein vegnidas augmentadas. Quei fatg vegn ad haver ina influenza sin las entra-das. Per igl onn vegnent ei da quintar cun in deficit en la rama digl onn vargau. Il resultat ei denton en emprema lingia dependents dil quantum da lavur, quei ch'ils responsabels san buc influenzer.

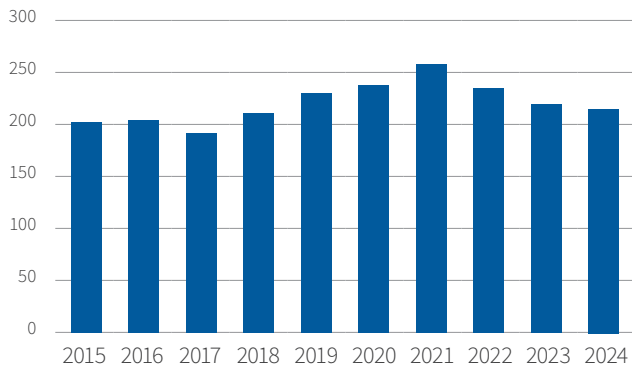
Il preventiv 2025 ei vegnius approbaus ella seduta da suprastanza dils 16 da december 2024 e vegn propo-nius per mauns dalla radunanza generala 2025 per approbaziun. El preveda

– expensas da	1'552'000.00 francs
– entradas da	751'000.00 francs
– resultat da menaschi da	801'000.00 francs
– contribuziuns dil cantun	287'000.00 francs
– contribuziuns da vischnauncas	234'000.00 francs
– gudogn (+) / sperdita(-)	-280'000.00 francs

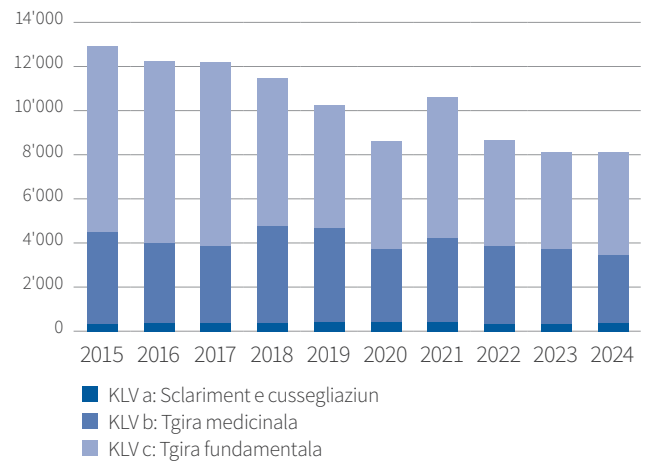
Cumparegliau cun las ulteriuras instituziuns da spitex en nies cantun sesanfla Spitex Cadi ella media. Nossa finamira ei da salvar quei status ed empruar vinavon da meglierar il resultat finanzia. Nus sincerein ch'ei vegn fatg il meglier pusseivel per luvrar a moda sem-pla ed efficienta, denton tuttina adina en favur da nossa clientella.

En quei liug admettel jeu a mia collega Anita Degonda sco era als collegas dil cader ed alla suprastanza in cordial engraziament per la buna collaboraziun. In «Dieus paghi» meretan plinavon era tut nossas colla-boraturas e nos collaboraturs che exequeschan di per di lur lavur per il beinstar da nossa clientella.

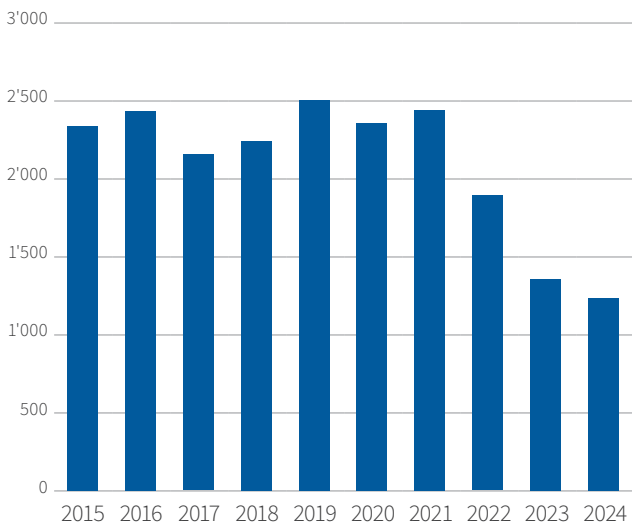
DIEMBER DA CLIENTELLA 2015–2024



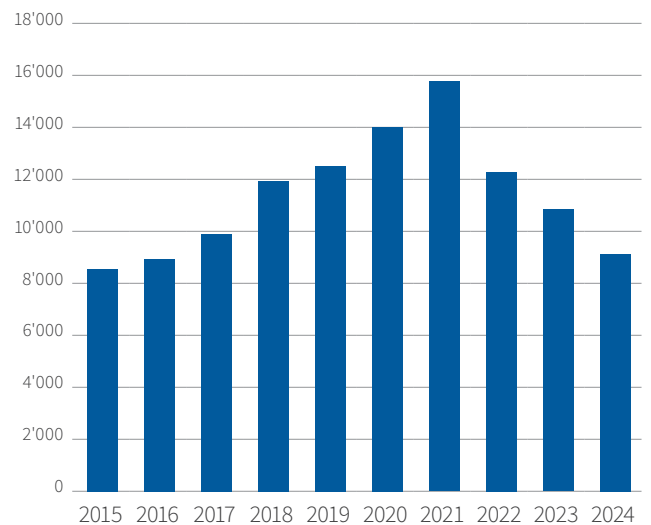
PRESTAZIUNS DA TGIRA 2015–2024



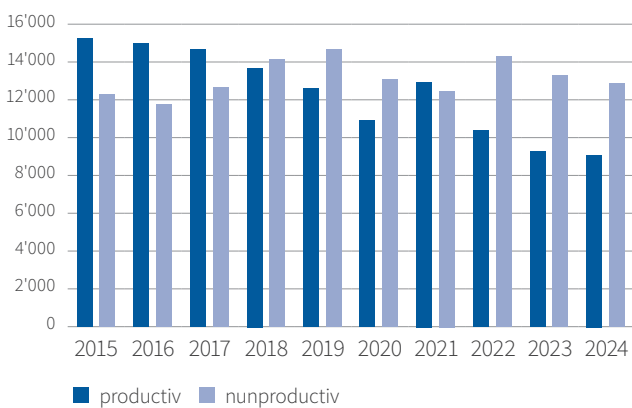
TENERCASA ED ACCUMPIGNAMENT 2015–2024



SURVETSCH DA TSCHAVERAS 2015–2024



PRODUCTIVITAD – NUNPRODUCTIVITAD (uras) 2015–2024



Bilanza 2024

	31.12.2024	31.12.2023 Vorjahr
AKTIVEN	CHF	CHF
Flüssige Mittel	82'719.65	1'682.47
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	234'341.05	247'862.04
Übrige kurzfristige Forderungen	0.00	0.00
Vorräte	14'528.65	16'162.80
Aktive Rechnungsabgrenzungen	15'176.40	44'308.71
Total Umlaufvermögen	346'765.75	310'016.02
Mobile Sachanlagen	57'110.00	47'060.00
Total Anlagevermögen	57'110.00	47'060.00
TOTAL AKTIVEN	403'875.75	357'076.02
PASSIVEN	CHF	CHF
Bankverbindlichkeiten	0.00	107'319.15
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	16'989.36	80'617.54
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	259'422.74	30'403.08
Passive Rechnungsabgrenzungen	82'463.65	78'736.25
Total kurzfristiges Fremdkapital	358'875.75	297'076.02
Verzinsliche Bankverbindlichkeiten	45'000.00	60'000.00
Total langfristiges Fremdkapital	45'000.00	60'000.00
Vereinsvermögen	0.00	0.00
Total Eigenkapital	0.00	0.00
TOTAL PASSIVEN	403'875.75	357'076.02



Leci Cathomen



Marcel Pöhl



Venanzi Flury

Quen gudogn e sperdita 2024

	31.12.2024	31.12.2023 Vorjahr
	CHF	CHF
Einnahmen aus Pflege, Betreuung und Hauswirtschaft	550'132.99	550'960.23
Einnahmen aus anderen Fachbereichen	128'856.86	153'787.19
Einnahmen aus Material und Vermietung	8'808.25	10'231.05
Übrige Einnahmen	13'589.06	7'031.49
Eigenwirtschaftlicher Betriebsertrag	701'387.16	722'009.96
Beiträge öffentliche Hand	470'048.80	463'071.65
Total Betriebsertrag	1'171'435.96	1'185'081.61
Mitgliederbeiträge	4'080.00	4'340.00
Spenden	4'134.00	4'114.35
Total Mitgliederbeiträge und Spenden	8'214.00	8'454.35
TOTAL ERTRAG	1'179'649.96	1'193'535.96
Personalaufwand	1'128'058.96	1'068'825.34
Medizinischer Bedarf	8'182.15	10'288.25
Mahlzeitendienst	117'120.30	139'346.90
Fahrzeugaufwand	21'983.72	21'702.39
Sonstiger Betriebsaufwand	176'216.87	174'153.24
Abschreibungen	13'820.00	12'620.00
TOTAL AUFWAND	1'465'382.00	1'426'936.12
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg	-285'732.04	-233'400.16
Finanzertrag	7.80	
Finanzaufwand	-2'623.55	
Betriebsergebnis vor ausserordentlichem Erfolg	-288'347.79	-233'400.16
Betriebsfremder Aufwand	0.00	-9'478.10
Ausserordentlicher Ertrag	6'049.10	15'824.20
Total übriges Ergebnis	6'049.10	6'346.10
Jahresverlust	-282'298.69	-227'054.06



Die für die vorliegende Jahresrechnung angewendeten Grundsätze der Rechnungslegung erfüllen die Anforderungen des schweizerischen Rechnungslegungsrechts. Die Empfehlungen des Finanzmanuals 2020 vom Spitex Verband Schweiz wurden übernommen.

	31.12.2024	31.12.2023 Vorjahr
	CHF	CHF
Flüssige Mittel und Wertschriften		
Bankkonti	81'319.65	1'482.47
Wertschriften: 1 Anteilschein Raiffeisen nom.	200.00	200.00
12 Aktien Reit da sanadad Surselva nom. Fr. 100.00	1'200.00	0.00
Total	82'719.65	1'682.47
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
Gegenüber Dritten	84'382.85	82'183.29
Guthaben öffentliche Hand Kanton	62'665.80	59'790.40
Gemeinden	87'292.40	105'888.35
Total	234'341.05	247'862.04
Aktive Rechnungsabgrenzungen		
Guthaben Krankentaggelder	5'747.25	1'446.15
Endabrechnungen von Sozialversicherungen	0.00	35'991.80
Übrige Rechnungsabgrenzungen	9'429.15	6'870.76
Total	15'176.40	44'308.71
Mobile Sachanlagen		
Mobilien und Einrichtungen	3'400.00	4'100.00
Mahlzeitengeschirr	8'240.00	15'160.00
Fahrzeuge	45'470.00	27'800.00
Total	57'110.00	47'060.00
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		
Guthaben öffentliche Hand Gemeinden	259'422.74	30'403.08
Total	259'422.74	30'403.08
Passive Rechnungsabgrenzungen		
Löhne Dezember	78'463.65	74'736.25
Übrige	4'000.00	4'000.00
Total	82'463.65	78'736.25
Vereinsvermögen		
Saldo Betriebsvermögen per 01.01.	0.00	0.00
Saldo Vereinsvermögen per 01.01.	0.00	104'419.29
Jahresverlust	-282'298.69	-227'054.06
Ausgleich durch die Gemeinden	282'298.69	122'634.77
Total Vereinsvermögen per 31.12.	0.00	0.00
Einnahmen aus Pflege, Betreuung und Hauswirtschaft		
Abklärung, Beratung und Koordination	29'890.69	26'767.57
Untersuchung und Behandlung	191'468.29	210'157.04
Grundpflege	241'466.48	221'930.41
Klientenbeteiligung	56'546.00	58'495.54
Hauswirtschaft	30'761.53	33'609.67
Debitorenverluste	0.00	0.00
Total	550'132.99	550'960.23

Einnahmen aus anderen Fachbereichen		
Mahlzeitendienst	128'856.86	153'787.19
Total	128'856.86	153'787.19

Personalaufwand		
Löhne	870'064.50	874'681.54
Sozialleistungen	165'998.05	142'094.60
Sonstiger Personalaufwand	91'996.41	52'049.20
Total	1'128'058.96	1'068'825.34

Sonstiger Betriebsaufwand		
Anschaffungen	3'404.65	2'642.65
Miete	16'800.00	16'800.00
Verwaltung und EDV	49'669.59	45'727.24
Versicherungsprämien	17'070.55	19'504.35
Sonstiger Betriebsaufwand	89'272.08	89'479.00
Total	176'216.87	174'153.24

Ausserordentlicher Aufwand		
Verwaltung	0.00	4'017.25
Fahrzeugaufwand	0.00	1'000.00
Personalaufwand	0.00	4'460.85
Total	0.00	9'478.10

Ausserordentlicher Ertrag		
Personal	2'400.00	15'824.20
Erlös aus Lieferungen und Leistungen	3'649.10	0.00
Total	6'049.10	15'824.20

3. Nettoauflösung stiller Reserven		
Wesentliche Nettoauflösung stiller Reserven	0.00	0.00

4. Weitere Angaben

Spitex Cadi, Rabius - Rechtsform	Verein	Verein
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	11.05	12.61

Verbindlichkeiten		
Mietverbindlichkeiten mit Restlaufzeit > 1 Jahr	46'800.00	62'400.00

Beim ausgewiesenen Bankdarlehen über CHF 45'000.00 handelt es sich um einen COVID-19-Kredit mit einer maximalen Laufzeit von 10 Jahren. Dieses Darlehen wurde ab 01.04.2023 verzinst.

Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag		
Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Vorstand am 27.03.2025 sind keine weiteren wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2024 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offen gelegt werden müssten.		

Preventiv 2025

	2025	2024 Vorjahr
	CHF	CHF
Einnahmen aus Pflege, Betreuung und Hauswirtschaft	574'500.00	604'000.00
Einnahmen aus anderen Fachbereichen	151'000.00	166'000.00
Einnahmen aus Material und Vermietung	9'000.00	12'500.00
Übrige Einnahmen	10'500.00	9'200.00
Eigenwirtschaftlicher Betriebsertrag	745'000.00	791'700.00
Beiträge öffentliche Hand Kanton	287'000.00	301'000.00
Gemeinden	234'000.00	247'000.00
Total Betriebsertrag	1'266'000.00	1'339'700.00
Mitgliederbeiträge	4'000.00	5'000.00
Spenden	2'000.00	2'000.00
Total Mitgliederbeiträge und Spenden	6'000.00	7'000.00
TOTAL ERTRAG	1'272'000.00	1'346'700.00
Personalaufwand	1'187'000.00	1'211'000.00
Medizinischer Bedarf	11'000.00	22'000.00
Mahlzeitendienst	135'000.00	150'000.00
Fahrzeugaufwand	34'000.00	38'000.00
Sonstiger Betriebsaufwand	168'000.00	185'000.00
Abschreibungen	17'000.00	17'000.00
TOTAL AUFWAND	1'552'000.00	1'623'000.00
Betriebsergebnis	-280'000.00	-276'300.00
Jahresverlust	-280'000.00	-276'300.00



Leo Simonet



Marcus Tomaschett



Christian Monn

**Rapport digl organ da revisiun
sur dalla revisiun restrenschiada
alla suprastanza dalla
Spitex Cadi
7172 Rabius**

Sco organ da revisiun havein nus controllau il quen annual (bilanza, quen da gudogn e sperdita ed annexa) dalla Spitex Cadi pigl onn da gestiun ch'ei ius a fin cun ils 31 da december 2024.

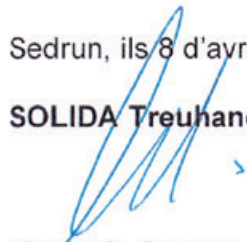
La suprastanza ei responsabela per il quen annual, ferton che nus havein il pensum da controllar el. Nus confirmein d'ademplier las pretensiuns per l'admissiun da professiun e d'indipendenza conform alla lescha.

Nossa controlla ei succedida tenor ils standards svizzers per ina revisiun restrenschiada. Tenor quels ha la controlla dad esser planisada ed exequida aschia, che sbagls essenzials el quen annual vegnan tschaffai cun ina certa segirtad. Ina revisiun restrenschiada cumpeglia principalmein interrogaziuns e controllas analiticas sco era controllas da detagls adequatas allas circumstanzas dil menaschi che vegn controllaus sin fundament dils acts avon maun. Cuntercomi ein controllas dils process da menaschi e dil sistem intern da controllas sco era interrogaziuns ed autras controllas per scuviarer acziuns da delicts ni auters surpassaments da leschas buca part dalla revisiun.

Sin fundament da nossa revisiun essan nus buca dai sin fatgs, ord ils quals nus stuessen trer la consideraziun, ch'il quen annual corrispundess buca alla lescha ed als statuts.

Sedrun, ils 8 d'ayrel 2025

SOLIDA Treuhand & Immobilien AG


Martin G. Cavegn

Expert da revisiun cun admissiun federala
Expert fiduziari cun diplom federal
Revisur responsabel

- Quen annual 2024 (bilanza, quen da gudogn e sperdita ed annexa)

Collaboraturs/as per 01-01-2025 / Furniturs da tschaveras

Meinafaschenta e menader d'engaschament

Herger Daniel HF Danis

Menader da tgira

Wipfli Edwin HF Panaduz

Administraziun

Derungs Patricia, menadra Dardin
Degonda Anita, collaboratura Cumpadials

Persunal qualificau

Berther Anita	FaGe	Danis
Cajochen Natalia	FaGe	Sumvitg
Casanova Stefanie	FaGe	Sursaissa
Candinas Silvia	FaGe	Surrein
Cavegn Marion	FaGe	Glion
Demund Theo	HF	Trun
Herger Patricia	HF	Danis
Mayer Inge	FaGe	Glion
Wyss Andrea	HF	Mustér

Persunal d'assistenza

Breitenmoser Katharina	gidontra da tgira	Mustér
Cadalbert Nicole	gidontra da tgira	Rueun
Defuns Ruza	gidontra da tgira	Trun
Hasegan Lucian	gidonter da tgira	Trun
Schmed Carin	gidontra da tgira	Mustér

Team claustra

Frater Bommer Franz FaSRK Mustér

Survetsch da tschaveras

Berther Augustin	Trun
Candinas Robert	Surrein
Cathomen Leci	Sedrun
Flury Venanzi	Segnas
Monn Christian	Rabius
Schillig Rolf Hans	Curaglia
Simonet Leo	Mumpé Medel
Soliva Silvio	Sedrun
Spescha Giachen	Trun
Tomaschett Marcus	Trun

Nos furniturs da tschaveras

Vischnaunca da Tujetsch	Ustria dalla staziun Hotel Soliva
Vischnaunca da Mustér / Vischnaunca da Medel	Buffet dalla staziun Claustra Mustér Hotel Cuntera
Vischnaunca da Sumvitg Vischnaunca da Trun Vischnaunca da Breil	Casa s. Giusep Casa Depuoz Hotel Alpina



Frater
Franz Bommer



Giachen Spescha



Frater
Thierry Bauer

Informaziuns generalas

Suprastonza

- Epp René, Mustér, president
- Tomaschett-Berther Gabriela, Trun, vicepresidenta/actuara
- Deflorin-Schlosser Sonja, Mustér, assessura e responsabla da qualitat

Cumissiu da gestiun

Solida Treuhand SA, Sedrun

Differentas adressas

www.spitex.ch
 www.spitexgr.ch
 www.gesundheitsamt.gr.ch
 www.sanasurselva.ch



Suprastonza Spitex Cadi: Sonja Deflorin-Schlosser, René Epp e Gabriela Tomaschett-Berther

Tariffas 2024 (en francs)

Prestaziun	Cuosts renconuschi	Contribuziun cantun e vischnauncas	Max. cumpart dil client	Contribuziun assicuranzas da malsauns
KLV a	124.00/h	39.40/h	7.70/di	76.90/h
KLV b	112.50/h	41.80/h	7.70/di	63.00/h
KLV c	97.90/h	37.60/h	7.70/di	52.60/h
Tgira acuta e transitoria	100.00/h	55.00/h	0.00	45.00/h
Tenercasa ed accompignament	85.70/h	59.70/h	26.00/h	0.00/h
Survetsch da tschaveras	22.80/tschavera	8.80/tschavera	14.00/tschavera	0.00/tschavera

Spitex Cadi 2024 en cefras

204 commembers sustegnan Spitex Cadi.

30 collaboraturs s'engaschan per nossa clientella.

23 collaboraturs partan las

11.05 plazzas da lavur che noss'instituziun porscha.

216 engaschis novs havein nus astgau registrar igl onn da gestiun.

26'294 gadas ein nos collaboraturs stai tier nossa clientella.

9'254 uras productivas ein vegnidas prestadas, da quei **86.6 %** en la tgira e **13.4 %** per tenercasa ed accompignament.

84 clients han retratg **9'137 tschaveras**.

28'576 kilometers han nos destribuiders da tschaveras fatg.

2'509 uras ein nos collaboraturs stai sin via per ir da client tier client ed han fatg **116'877 kilometers**.

Contact

Via Catat 11
7172 Rabius

Telefon 081 936 36 40
E-Mail admin@spitexcadi.ch
Website spitexcadi.ch

Uras da biro

Gliendisdis – venderdis
8.30 – 12.00 uras / 13.00 – 16.30 uras

Donaziuns

Banca Raiffeisen Cadi, 7180 Mustér
CH 98 8080 8001 5939 9148 3